



NATUURLIJK VOORST!

Coalitieakkoord
Gemeente Voorst 2026-2030

Gemeente Belangen
VoortvArend Voorst
VVD Voorst

INHOUD

Onze inzet voor Voorst

3

Sociaal domein

5

Een sterke basis en passende ondersteuning

5

Meedoen in een inclusieve gemeente

7

Een veilige gemeente

7

Opvang van nieuwkomers

8

Ruimtelijk domein

10

Bouwen naar behoefte

10

Platteland met toekomst

12

Ruimte voor ondernemen

14

Openbaar domein

16

Een veilig en bereikbaar Twello

16

Beschermen wat ons dierbaar is

17

Grip op een vol energienet

17

Afval

19

Bestuur

20

Bestuurlijk samenspel

20

Organisatie en bestuurskracht

21

Een gemeente die meedenkt

22

Financiën

22

Onze inzet voor Voorst

Voor u ligt een coalitieakkoord dat staat voor doen wat nodig is: met lef, een heldere visie en een eigen koers. In een tijd van grote opgaven willen we bouwen aan goed bestuur. Door onze eigen verantwoordelijkheid te nemen en oog te hebben voor de ander willen wij het vertrouwen behouden dat zo belangrijk is in de samenleving. We kiezen niet voor de veilige middenweg, maar voor weloverwogen keuzes die vooruitgang brengen. We zijn pragmatisch in onze aanpak, maar altijd in verbinding en nooit vrijblijvend: wat we afspreken, maken we waar.

Want wij willen ervoor zorgen dat de gemeente Voorst een prachtige gemeente blijft en haar kernwaarden versterkt: groen, ruim, dorps van karakter, gastvrij en rijk aan betrokken inwoners, verenigingen en initiatieven. Wie in de gemeente Voorst opgroeit, blijft er soms wonen en trekt soms de wijde wereld in, en keert er graag naar terug. Het is een gemeente waarin de kracht van dorpen en gemeenschappen elke dag zichtbaar is. Juist dat maakt Voorst bijzonder en het is voor ons de basis van hoe wij naar de toekomst kijken.

Wij staan voor een gemeente waarin mensen zich gezien, gehoord en verbonden voelen. Een gemeente waarin we niet tegenover elkaar staan, maar samen verantwoordelijkheid nemen voor elkaar en voor onze dorpen. Voor ons begint dit bij goed luisteren: naar inwoners, naar elkaar en vanuit de verschillende perspectieven die in onze samenleving leven.

Wij willen werken aan een samenleving waarin mensen zoveel mogelijk op eigen kracht en met elkaar vorm kunnen geven aan hun leven en hun dorp. Tegelijkertijd weten wij dat niet iedereen altijd zonder steun kan: wij geven ruimte waar het kan en ondersteunen waar het nodig is. Juist mensen in moeilijke omstandigheden verdienen een kans om hun leven weer op de rit te krijgen. Met oog voor de menselijke maat, voor kwetsbaarheid en voor de kracht van gemeenschappen, verenigingen en vrijwilligers. Iedereen doet naar eigen vermogen mee aan de samenleving!

Wij geloven in de kracht van een gemeente die haar eigen koers vaart. Niet afwachtend, maar richtinggevend. Niet star, maar koersvast. Met oog voor wat werkt, met ruimte voor innovatie en met respect voor wat onze gemeenschap sterk maakt. Daarbij nemen we verantwoordelijkheid voor vandaag én voor de generaties die volgen.

Wij zien een gemeente voor ons die verbindend, betrouwbaar en daadkrachtig is. Dat betekent dat wij verschillen niet uit de weg gaan, maar benutten om tot betere oplossingen te komen. We zoeken niet naar wat verdeeldheid vergroot, maar naar wat ons samen verder brengt. Met respect voor ieders inbreng, met vertrouwen in de samenleving en met de wil om samen concrete resultaten te bereiken. Wat ons betreft kunnen - en moeten! - vrijheid, verantwoordelijkheid en omzien naar elkaar hand in hand gaan.

Onze visie is dan ook helder: we bouwen aan een toekomstbestendige, leefbare en economisch vitale gemeente, waarin balans is in wonen, werken en leven. We zoeken actief de samenwerking op, maar houden steeds onze eigen opgaven en identiteit voor ogen. Dat vraagt om keuzes. En die maken we.

VOOR VOORST



Een sterke basis en passende ondersteuning

In de gemeente Voorst geloven wij in een samenleving waarin inwoners naar elkaar omzien, elkaar kunnen ontmoeten en op elkaar kunnen terugvallen. Die kracht zit in onze dorpen, verenigingen, vrijwilligers, mantelzorgers, maatschappelijke organisaties en laagdrempelige ontmoetingsplekken. Juist in een gemeente als Voorst vormen de kleinschaligheid, de onderlinge betrokkenheid en de verbondenheid tussen inwoners een sterke sociale basis. Die sociale basis is voor ons geen bijzaak, maar het fundament van een sterk sociaal domein.

Daarbij werken wij vanuit het gedachtegoed van positieve gezondheid. Voor ons gaat gezondheid niet alleen over het ontbreken van ziekte of problemen, maar ook over veerkracht, meedoen, betekenisvolle contacten en het vermogen van inwoners om hun leven zoveel mogelijk zelf vorm te geven. Dit helpt ons om in het sociaal domein breder te kijken naar wat inwoners nodig hebben en naar wat hen ondersteunt om mee te blijven doen. Daarom blijven wij onze medewerkers trainen om positieve gezondheid toe te passen in hun contact met inwoners.

Wij willen behouden en versterken wat in onze gemeente aan fundament al aanwezig is. Dat betekent dat wij investeren in plekken en netwerken waar inwoners elkaar vanzelfsprekend tegenkomen en ondersteunen: in dorpshuizen, verenigingen, scholen, welzijns-werk, jongerenwerk en andere laagdrempelige voorzieningen in de kernen. Daarbij past een gemeente die niet alles overneemt, maar ondersteunt, verbindt en ruimte maakt voor initiatieven van inwoners zelf. Wat in de ene kern werkt, hoeft niet automatisch in de andere kern te passen. Daarom kiezen wij voor maatwerk, dichtbij inwoners en aansluitend op wat lokaal nodig is.

Binnen die bredere sociale basis geven wij in de komende periode extra aandacht aan jongeren. Wij zien dat ontmoeting onder jongeren minder vanzelfsprekend is geworden. Jongeren zitten meer op sociale media en ontmoeten elkaar minder in het dagelijks leven. Eenzaamheid is dan ook een hardnekkig probleem bij veel jongeren. Wij maken ons zorgen over de gevolgen die dit kan hebben voor hun ontwikkeling en weerbaarheid. Wij willen dat jongeren in onze gemeente elkaar kunnen ontmoeten, ergens bij horen en zich kunnen ontwikkelen in een omgeving die veilig en uitnodigend is. Ontmoeting onder jongeren ontstaat niet vanzelf overal op dezelfde manier. Daarom willen wij bestaande plekken beter benutten en waar nodig doorontwikkelen, samen met jongeren zelf en met partijen die hen kennen en bereiken.

Daarbij sluiten wij aan bij wat er al is en versterken wij wat werkt. Want in de gemeente Voorst is veel aanwezig: voorzieningen, verenigingen en initiatieven. Oftewel: onze gemeente zit vol (potentiële) ontmoetingsplekken voor jongeren. Wij richten ons vooral

op het beter benutten en doorontwikkelen van bestaande plekken, zoals dorpshuizen en -cafés, (sport)verenigingen en andere ontmoetingslocaties. Sommige speelplekken of parkjes kunnen uitgroeien tot bredere ontmoetingsplekken als wij functies combineren door ze aantrekkelijk te maken voor inwoners van elke leeftijd, om te sporten en bewegen of voor een praatje. De opgave ligt dus vooral in het verbinden en beter benutten van wat er al is. Daarom zetten wij in op het versterken van netwerken en het behoud van mensen die verbinding tot stand brengen en daardoor sociaal houvast bieden, zoals jongerenwerkers en buurtverbinders, zodat de (duurdere) professionele en formele zorg dit veel minder hoeft te bieden. Zo versterken wij niet alleen ontmoeting, maar ook weerbaarheid, mentale gezondheid en de binding met de eigen leefomgeving.

Tegelijkertijd is het sociaal domein breder dan ontmoeting alleen. Een sterke sociale basis helpt om problemen vroeg te signaleren, zwaardere problematiek te voorkomen en ondersteuning dicht bij huis te organiseren. Wij willen dat inwoners, gezinnen en ouderen zoveel mogelijk terecht kunnen in hun eigen omgeving, met steun van algemene voorzieningen, informele netwerken en laagdrempelige ondersteuning. Daarbij vinden wij het belangrijk dat signalen van oplopende zorgen, ook bij geldzorgen en schulden, tijdig worden opgepakt. Daarom blijven wij inzetten op vroegsignalering van betalingsachterstanden, goede opvolging van signalen, nauwe samenwerking tussen gemeente en maatschappelijke partners en een laagdrempelige, stress-sensitieve benadering die inwoners helpt om eerder hulp te accepteren. Daarnaast geven wij blijvende aandacht aan mantelzorgers, vrijwilligers en professionals in het voorliggende veld. Zij zijn onmisbaar om ervoor te zorgen dat inwoners zo lang mogelijk mee kunnen doen en dat ondersteuning niet onnodig zwaar of ingewikkeld wordt.

Dat betekent niet dat wij (zwaardere) zorgvragen uit het oog verliezen. Integendeel: al weten we dat preventie en een sterke sociale basis zwaardere zorg kunnen voorkomen; wie jeugdzorg, Wmo-ondersteuning of andere professionele hulp nodig heeft, moet kunnen rekenen op passende en tijdige ondersteuning. In ieder leven komen levensvragen voor die in de normale omgeving kunnen worden opgelost. Wij erkennen dat er ook situaties zijn waarin zwaardere zorg onmisbaar is. Voor deze inwoners durven wij zorg tijdig in te zetten naar hun behoefte. Want voor inwoners en gezinnen met complexe problemen moet goede zorg toegankelijk blijven. Daarom zetten wij in op een sociaal domein waarin preventie, voorliggende voorzieningen en professionele zorg niet tegenover elkaar staan, maar in samenhang worden georganiseerd. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor preventie en vroegsignalering bij kinderen en jongeren. Het is van belang dat problemen tijdig worden gesignaleerd en dat mensen tijdig passende zorg ontvangen, ook als het gaat om oog- en mondzorg.

Om ons systeem van zorg en ondersteuning ook op de lange termijn financieel houdbaar te houden, blijven wij investeren in de basis en organiseren wij professionele hulp zo effec-

tief en efficiënt mogelijk. Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor de meest intensieve zorgtrajecten, waar een stapeling van zorg niet alleen leidt tot grote financiële druk, maar herstel soms juist in de weg zit.

Onze inzet is erop gericht om problemen waar mogelijk eerder en dichterbij op te vangen, zonder de toegang tot noodzakelijke zorg uit het oog te verliezen. Zo houden wij ondersteuning menselijk, bereikbaar en betaalbaar.

Meedoen in een inclusieve gemeente

Iedereen moet in onze gemeente volwaardig mee kunnen doen en zichzelf kunnen zijn. Daarom werken wij verder aan een inclusieve gemeente, waarin toegankelijkheid, bereikbaarheid en gelijkwaardige deelname vanzelfsprekend zijn. Daarbij hebben wij in het bijzonder aandacht voor inwoners die drempels ervaren om mee te doen, zoals mensen met een beperking, inwoners die te maken krijgen met uitsluiting of discriminatie en andere groepen voor wie meedoen niet vanzelfsprekend is.

Het VN-verdrag Handicap is voor ons daarbij niet vrijblijvend, maar een belangrijk richtinggevend kader voor beleid en uitvoering: in de openbare ruimte, in gemeentelijke dienstverlening, in communicatie, in ontmoeting en in de toegankelijkheid van voorzieningen en activiteiten. Daarbij gaat het zowel om fysieke toegankelijkheid als om sociale toegankelijkheid.

Om deze ambitie concreet en uitvoerbaar te maken, stellen wij een uitvoeringsagenda inclusie op. Daarin werken wij uit welke stappen nodig zijn om de inclusie en toegankelijkheid in Voorst verder te versterken, met ruimte voor ervaringsdeskundigheid en samenwerking met betrokken inwoners en organisaties. De uitvoeringsagenda maakt zichtbaar welke prioriteiten wij stellen en hoe wij in de komende bestuursperiode werken aan een gemeente waarin iedereen mee kan doen. Om gelijke behandeling ook in beleid en uitvoering beter te borgen, toetsen wij bij nieuw beleid en belangrijke voorstellen expliciet op risico's van discriminatie, zodat inwoners erop kunnen vertrouwen dat regels eerlijk worden toegepast en iedereen gelijk wordt behandeld.

Een veilige gemeente

Wij willen dat inwoners zich veilig voelen, in hun buurt, in hun dorp en in de openbare ruimte. Veiligheid vraagt daarbij om meer dan toezicht en handhaving alleen. Juist door vroeg te signaleren, goed samen te werken en problemen te voorkomen waar dat kan, houden wij onze gemeente veilig en leefbaar.

Daarom kiezen wij voor een aanpak waarin preventie, openbare orde en veiligheid met elkaar verbonden zijn. Goede samenwerking tussen gemeente, politie, het Openbaar Ministerie, boa's, jongerenwerk en zorg- en veiligheidspartners is daarbij onmisbaar. Het jongerenwerk speelt daarin een belangrijke rol. Jongerenwerkers zien vaak vroeg waar spanningen ontstaan, waar jongeren dreigen vast te lopen of waar overlast kan toenemen. Door aanwezig te zijn, relaties op te bouwen en tijdig samen op te trekken met andere partners, helpt jongerenwerk om problemen niet groter te laten worden en jongeren perspectief te bieden. Het jongerenwerk wordt dit jaar geëvalueerd. Wij vinden het van belang dat deze evaluatie zorgvuldig plaatsvindt en nadrukkelijk inzicht geeft in het bereik, de preventieve waarde en de groepen die anders mogelijk buiten beeld raken. Op basis daarvan maken wij een afgewogen keuze over het vervolg.

Ook de samenwerking in de politieregio IJsselstreek blijft voor ons van groot belang. Veiligheidsvraagstukken houden niet op bij de gemeentegrens. Daarom blijven wij investeren in goede afstemming met buurgemeenten, politie en boa's. Duidelijke afspraken over samenwerking en inzet, ook in regionaal verband, helpen om elkaar sneller en beter te ondersteunen wanneer dat nodig is. Dat is des te belangrijker bij veiligheidsvraagstukken die zich niet laten begrenzen door gemeentegrenzen, zoals ondermijning.

Juist ondermijning vraagt daarom blijvend en nadrukkelijk onze aandacht. Het gaat om criminaliteit die vaak minder zichtbaar is, maar diep ingrijpt in onze samenleving en het vertrouwen in de overheid en de rechtsstaat aantast. Door integraal samen te werken en signalen vroegtijdig te herkennen, kunnen wij voorkomen dat criminaliteit zich verder nestelt in onze buurten, dorpen, en in de openbare ruimte bij bedrijventerreinen en in het buitengebied. Dat vraagt ook om een gemeente die alert is.

Daarnaast is weerbaarheid onmisbaar. Een weerbare gemeente is een gemeente die voorbereid is op maatschappelijke spanningen, ontwrichting en nieuwe veiligheidsvraagstukken. Dat vraagt niet alleen iets van de overheid, maar van de hele samenleving. Wij blijven bouwen aan een gemeente waarin veiligheid en samenhang hand in hand gaan door samen te werken, signalen serieus te nemen en oog te hebben voor wat er speelt in buurten, dorpen, in de openbare ruimte en online.

Opvang van nieuwkomers

Wij nemen onze verantwoordelijkheid voor de opvang en huisvesting van nieuwkomers en committeren ons aan het invullen van de wettelijke taakstelling in de komende bestuurperiode. Daarbij hebben wij steeds oog voor veiligheid en leefbaarheid, zowel voor omwonenden als voor nieuwkomers zelf, zodat opvang en huisvesting op een zorgvuldige en verantwoorde manier kunnen worden georganiseerd. Op dit moment voldoet de

gemeente Voorst grotendeels aan de taakstelling voor de opvang van Oekraïners en statushouders, maar nog niet aan de taakstelling voor asielzoekers.

Landelijk zijn de problemen in de asielketen groot. De uitstroom van statushouders uit asielzoekerscentra stopt, waardoor de keten vastloopt en schrijnende situaties ontstaan voor mensen die langdurig in onzekerheid of tijdelijke noodopvang verblijven. Daarom verkennen wij met voorrang of wij, in regionale afstemming, op een alternatieve manier invulling kunnen geven aan de spreidingswet via de huisvesting van extra statushouders en hierdoor een bijdrage kunnen leveren aan betere doorstroom in de keten. Daarbij onderzoeken wij of dit op een bij onze gemeente passende manier kan, met kleinschalige en evenwichtige spreiding over de kernen en met inzet van flexibele woonvormen waar dat helpt. In deze aanpak staat voorop dat opvang en huisvesting menswaardig, zorgvuldig en uitvoerbaar moeten zijn, met oog voor draagkracht, veiligheid, leefbaarheid en integratie. Wij willen een aanpak die past bij de gemeente Voorst: overzichtelijk, kleinschalig waar mogelijk en in balans met onze dorpen en inwoners.

Met deze aanpak willen wij niet alleen invulling geven aan onze verantwoordelijkheid, maar ook een humanitaire bijdrage leveren aan een vastgelopen keten. Juist voor mensen die al een status hebben en voor gezinnen met kinderen is het belangrijk dat sneller perspectief ontstaat op een passende woonplek en een nieuwe start.

Wij brengen deze voorkeursaanpak voortvarend in beeld, inclusief de financiële gevolgen, de ruimtelijke inpasbaarheid, de effecten op de woningopgave en de maatschappelijke impact. Daarbij kijken wij niet alleen of het geheel volledig uitvoerbaar is, maar ook welke onderdelen haalbaar zijn en welke bijdrage die kunnen leveren aan de totale opgave. Wij informeren de Raad over de uitkomsten van de verkenning voor het eind van het eerste kwartaal 2027.

Tegelijkertijd verliezen wij geen tijd. Parallel aan deze verkenning werken wij verder aan een plan, waarmee wij alsnog tijdig aan de taakstelling van de spreidingswet kunnen voldoen als invulling daarvan via de opvang van extra statushouders onvoldoende haalbaar of passend te maken blijkt. Dat betreft dan de huisvesting van asielzoekers binnen de door het COA daarvoor gestelde regels, waaronder de realisatie van asielzoekerscentra. Het aanwijzen van geschikte panden blijft hierbij een collegebevoegdheid. Ook in deze aanpak toetsen wij uiteraard de inpasbaarheid, de ruimtelijke mogelijkheden, financiële consequenties en de uitvoerbaarheid voor de gemeente en de samenleving. Wij volgen daarbij de vastgestelde communicatie- en participatiestrategie asiel.

Zo kiezen wij voor een koers die recht doet aan twee doelen tegelijk: een humane en kleinschalige aanpak waar dat kan, en bestuurlijke zekerheid dat Voorst tijdig en zorgvuldig aan haar verantwoordelijkheid voldoet.

Bouwen naar behoefte

Woningbehoefte

In de gemeente Voorst is grote behoefte aan extra woningen. In de afgelopen decennia is sprake geweest van een stabiele woningproductie, maar gezien de toenemende krapte op de woningmarkt is de ambitie verhoogd in het recent vastgestelde Kader Volkshuisvesting gemeente Voorst 2026/2027. Wij geven uitvoering aan het daarin opgenomen bouwtempo van circa 125 woningen per jaar. Dat vraagt om voldoende uitvoeringskracht binnen de organisatie en om tijdige voorbereiding van locaties voor de middellange en lange termijn.

Binnen de regionale woningmarkt heeft de gemeente Voorst zich tot nu toe vooral gericht op gezinnen en zogenoemde terugkeerders. Daarbij zijn ook passende instrumenten ingezet, zoals de starterslening voor een deel van de jongeren die in de gemeente wil blijven wonen. Als gemeente kunnen wij niet sturen op de verdeling van koopwoningen, maar we kunnen gelukkig constateren dat in nieuwbouwprojecten meer dan de helft van de woningen aan inwoners met lokale binding wordt verkocht. Binnen de sociale huursector is dankzij de prestatieafspraken tussen de gemeente, woningcorporatie en huurdersvereniging geborgd dat een substantieel deel van de woningen beschikbaar blijft voor inwoners die hier al wonen. Wij blijven inzetten op een woningbouwopgave die in de eerste plaats aansluit bij de (lange termijn) behoefte van onze inwoners, met een realistische en goed onderbouwde programmering.

Een goede prijs-kwaliteit verhouding is hierbij een belangrijk uitgangspunt. Waar dit passend en uitvoerbaar is, willen wij ruimte bieden aan geclusterde woonvormen en andere maatwerkoplossingen die bijdragen aan zowel maatschappelijke opgaven als aan een betere benutting van de woningvoorraad door woningsplitsing.

Gelet op de dubbele vergrijzing is een sterker accent nodig op woningen voor ouderen op daartoe geschikte locaties. Daarbij gaat het om passende woonvormen voor ouderen met én zonder zorgvraag. Daarmee maken wij het mogelijk dat inwoners langer in de eigen kern of wijk kunnen blijven wonen en bevorderen wij tegelijkertijd de doorstroming, waardoor gezinswoningen beschikbaar komen voor andere woningzoekenden.

Wij vinden het daarnaast van belang dat ook zorgvoorzieningen en woonzorgconcepten in de gemeente behouden blijven. Daarom treden wij proactief in contact met zorgpartijen en de woningcorporatie om bestaande locaties toekomstbestendig te maken. Waar nodig ondersteunen wij bij het vinden van alternatieve of aanvullende locaties.

Ten aanzien van de huurwoningmarkt gaat bijzondere aandacht uit naar sociale huur, naar woonoplossingen voor aandachtsgroepen en mensen met een ondersteunings- of zorgvraag.

Betaalbaarheid blijft voor ons een belangrijke zorg. Als gemeente hebben we daar slechts beperkt invloed op, maar we onderzoeken of er instrumenten zijn die kunnen bijdragen aan betaalbaarheid en/of doelgroepgericht toewijzen voor bijvoorbeeld starters en middeninkomens.

Locatiekeuzes

Nieuwe woningen realiseren wij bij voorkeur in of nabij bestaande kernen en voorzieningen. Om invulling te geven aan de verhoogde ambitie en versnelling in de woningprogrammering mogelijk te maken, is het nodig om ook nieuwe locaties voor woningbouw te ontwikkelen. Daarbij kiezen wij voor een integrale benadering, waarin woningbouw, landschap, bereikbaarheid, leefbaarheid in samenhang worden afgewogen. Uitvoerbaarheid en draagvlak zijn daarbij belangrijke voorwaarden. Net als het behoud van het landelijke karakter van de gemeente, zoals opgenomen in het Programma Landelijk Gebied.

De grootste groeimogelijkheden voorzien wij in Twello. Daar zien wij ruimte voor compactere bouw en passende verdichting, met name in Twello Centrum en het stationsgebied. In beginsel gaan wij uit van een maximale bouwhoogte van zes bouwlagen. Een belangrijke randvoorwaarde bij deze verdichtingsopgave is het toevoegen van (gebouwde) parkeervoorzieningen, zodat het centrum levendig en bereikbaar blijft. Daarnaast benutten wij de mogelijkheden om integrale planvorming op te starten voor inbreidingslocaties op incourante bedrijfslocaties rond de Rijksstraatweg in Twello. Ook zien wij kansen om de woning-



bouwopgave te versnellen door de integrale planvorming op te starten aan de Wassenaer Obdamstraat, mede in relatie tot de opgave voor sociale huur en wonen met zorg. Verder blijven wij werken aan de uitvoering van de woningbouwlocaties in Twello-Noord.

Op de langere termijn zullen echter ook nieuwe uitbreidingslocaties nodig zijn om in de woningbehoefte te voorzien. Wij willen daarin nadrukkelijk regie nemen. Onderdeel hiervan is het actualiseren van eerdere locatiestudies. Bij de verdere uitwerking van de woningbouwopgave en de actualisatie van de locatiestudie betrekken wij ook de opgave van toekomstbestendige sportvoorzieningen en de positie van verenigingen met onzekerheid over hun locatie.

Middelgrote dorpen en kernen

In de middelgrote dorpen Klarenbeek, Voorst en Terwolde hanteren wij het uitgangspunt om te bouwen naar behoefte. Waarbij wij kansen zien om het basisvoorzieningenniveau voor het dagelijks leven te versterken. Verdichting is daarbij niet overal vanzelfsprekend of wenselijk; daarom blijven wij ook werken aan passende uitbreidingsplannen, zoals Voorst-West.

Ook in de andere dorpen is het uitgangspunt bouwen naar eigen behoefte, met name voor starters, ouderen en doorstromers. In maatwerk bezien wij ook hier per kern welke ontwikkelrichting logisch en verantwoord is. Daarbij houden wij nadrukkelijk rekening met schaal, identiteit en landschappelijke kwaliteit van de betreffende dorpen. Zo blijven wij ook werken aan de passende dorpsuitbreiding van Wilp Achterhoek. Bij dit alles blijft het behoud van het landelijke karakter van de gemeente, zoals opgenomen in het Programma Landelijk Gebied, voor ons een belangrijk uitgangspunt.

Initiatief stimuleren

Wij stimuleren actief particuliere initiatieven en lokale betrokkenheid. Waar mogelijk versnellen wij procedures en uitvoering, met behoud van kwaliteit en draagvlak. Verder onderzoeken wij hoe de maatschappelijke meerwaarde van het rood-voor-groenbeleid verder kan worden uitgewerkt. En op deze wijze een oplossing kan bieden voor diverse sociale opgaven. Met uiteraard inachtneming van ruimtelijke, juridische en beleidsmatige mogelijkheden en beperkingen.

Platteland met toekomst

De leefbaarheid van het landelijk gebied zien wij als een belangrijk thema om gericht aan te werken en blijvend te versterken. Daarbij gaat het niet alleen om de kwaliteit van ons fraaie buitengebied, maar nadrukkelijk ook om de vitaliteit van de dorpen en kernen waar de levendigheid onder druk kan komen te staan. Voorzieningen als winkels, scholen,

maatschappelijke ontmoetingsplekken en cafés zijn van grote betekenis voor de sociale samenhang en de aantrekkelijkheid van het dagelijks leven. Het behouden en gericht versterken van deze voorzieningen vraagt daarom om een brede blik op leefbaarheid, economie en ruimtelijke kwaliteit.

Wij zien toerisme en recreatie als een belangrijk verdienmodel voor het landelijk gebied, omdat deze sector bijdraagt aan zowel economische vitaliteit als het behoud en de leefbaarheid van landschap en cultuurhistorie. Een aantrekkelijk buitengebied met herkenbare landschappelijke kwaliteiten, erfgoed en recreatieve mogelijkheden vergroot niet alleen de waardering voor onze gemeente, maar versterkt ook de basis voor lokale ondernemers en voorzieningen.

Het recreatiegebied Bussloo zien wij daarbij als een van onze recreatieve en toeristische toplocaties. Wij willen de aantrekkelijkheid en kwaliteit van het gebied verder versterken, met ruimte voor passende recreatieve ontwikkeling in balans met natuur, landschap en leefbaarheid. Bussloo moet aantrekkelijk blijven voor inwoners en bezoekers, met ontwikkelingen die passen bij de schaal en het karakter van het gebied. Omgekeerd zijn die economische dragers onmisbaar voor het behoud van onze landschappelijke kwaliteit en onze natuur, inclusief de opgave die de aankomende Natuurherstelwet mee zal brengen.

Bij initiatieven betekent dit dat wij meedenkend en uitnodigend willen zijn als deze passen bij het landelijk gebied en bijdragen aan de vitaliteit ervan. Wij bieden ruimte aan functies die een duidelijke relatie hebben met het landelijk gebied en die van toegevoegde waarde zijn voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Daarbij kan worden gedacht aan recreatieve voorzieningen, culturele initiatieven, kleinschalige zorgfuncties, educatieve activiteiten, kleinschalige verkoop van lokaal geproduceerde producten en ambachtelijke bedrijvigheid. Zulke functies kunnen bijdragen aan een sterker economisch draagvlak, nieuwe verdienmodellen en een grotere leefbaarheid van landschap, erfgoed en lokale identiteit.

Bij bovenlokale evenementen streven wij steeds naar een goede balans tussen kosten en baten, waarbij niet alleen het financiële aspect telt, maar ook de effecten op leefbaarheid, bereikbaarheid, draagvlak en de kwaliteit van de omgeving. Zo zorgen wij ervoor dat toerisme en recreatie op een verantwoorde manier bijdragen aan een sterk en toekomstbestendig landelijk gebied. Daarmee werken wij aan ruimte voor ontwikkeling, zonder dat het karakter van het landelijk gebied uit het oog wordt verloren.

Een vitaal landelijk gebied vraagt ook om blijvende aandacht voor een levensvatbare agrarische sector en voor de draagkracht van agrarische ondernemers. De landbouw is van betekenis voor de lokale economie, het beheer van het landschap en de identiteit van het buitengebied. Tegelijkertijd staat de sector voor grote opgaven, waaronder strenge

regelgeving en druk op de grondmarkt. Dat vraagt om een toekomstgerichte benadering, waarin agrarische ondernemers ruimte krijgen om zich aan te passen aan veranderende omstandigheden en bij te dragen aan een robuust bodem- en watersysteem, biodiversiteit en een duurzaam beheer van het landelijk gebied. Wij verkennen of aanvullende instrumenten, zoals een groundbank, kunnen bijdragen aan het versterken van de positie van agrarische ondernemers en het tegengaan van ongewenste prijsopdrijving op de grondmarkt in het buitengebied.

Daarnaast vinden wij een gezonde leefomgeving voor inwoners van groot belang. Dat vraagt om een zorgvuldige balans, waarbij ruimte voor agrarische bedrijvigheid hand in hand gaat met oog voor leefbaarheid, gezondheid en de kwaliteit van de omgeving. Het verworven recht van de één moet niet leiden tot de last van een ander. Ontwikkelingen moeten passen bij de schaal, aard en draagkracht van het gebied en mogen niet leiden tot een onevenredige belasting van de leefomgeving. Door zorgvuldig af te wegen wat waar passend is, bewaken wij die balans tussen leefbaarheid en levendigheid. Op die manier blijft het landelijk gebied aantrekkelijk voor bewoners, ondernemers en bezoekers, zonder dat de draagkracht van het gebied wordt overschreden.

Ruimte voor ondernemen

Wij willen dat Voorst een aantrekkelijke gemeente blijft met een goede balans tussen wonen, werken en recreëren. We streven ernaar dat het aantal banen meegroeit met het aantal inwoners. Wij zetten actief in op de verdere ontwikkeling en uitvoering van de vier pijlers binnen het Uitvoeringsprogramma Ondernemend Voorst:

- Vrijtijdseconomie
- Ondernemen in het landelijk gebied
- Ondernemende dorpen
- Sterk MKB

De komende periode richten wij ons vooral op het uitvoeren van bestaande plannen. Wij gaan aan de slag met de geplande uitbreiding en het toekomstbestendig maken van bestaande bedrijventerreinen. Zo geven wij onze lokale ondernemers de ruimte om te groeien én voldoen wij aan regionale afspraken. Om onze positie als groene hart van de regio te bestendigen gaan wij ruimte voor recreatie nadrukkelijker als economische drager verankeren. Vanuit de noodzakelijke veranderingen binnen de agrarische sector gaan wij actief op zoek naar nieuwe verdienmodellen voor ons platteland, specifiek voor toekomstbestendige agrarisch ondernemers; ondernemers in de vrijetijdseconomie en bedrijven op solitaire locaties.

Wij zien lokaal ondernemerschap als belangrijke randvoorwaarde voor behoud van de leefbaarheid en lokale voorzieningen. Uitgangspunt blijft dat bedrijvigheid past bij de identiteit en schaal van Voorst. Wij zien daarom een belangrijke rol weggelegd voor onze middenstand in de dorpen; lokale en regionaal gewortelde midden- en kleinbedrijven en voor de reeds gevestigde innovatieve bedrijven op gebied van land- en tuinbouw, techniek, duurzame luchtvaart en recreatie. Grootschalige (XXL) bedrijvigheid past niet bij Voorst en daarom faciliteren wij deze ook in de komende coalitieperiode niet.

Luchthaven Teuge

Wij werken aan het ontwikkelplan voor Luchthaven Teuge. Dit doen wij samen met lokale, regionale en landelijke partners. Wij blijven focussen op ruimte voor innovatie zoals elektrisch vliegen. Daarnaast heeft het Rijk besloten om een lifeliner/traumahelikopter op de luchthaven te stationeren, zodat ook het landsdeel Oost een goede dekking vanuit deze zorg en veiligheid heeft. Dit geeft een extra maatschappelijke waarde aan het vliegveld.

Het toevoegen van nieuwe functies draagt bij aan de toekomstbestendigheid van de luchthaven, maar er moet wel steeds een goede balans worden gezocht tussen maatschappelijke meerwaarde en de belangen van omwonenden. Daarbij zetten wij ons in voor de leefbaarheid in de omgeving, met name voor het dorp Teuge. Ontwikkelingen moeten zorgvuldig worden getoetst aan wet- en regelgeving en een goed participatieproces is het uitgangspunt.



Een veilig en bereikbaar Twello

De gemeente Voorst en in het bijzonder Twello staat voor grote opgaven op het gebied van woningbouw, bedrijvigheid, bereikbaarheid en leefbaarheid. Voor de korte termijn voeren wij de maatregelen uit het recent vastgestelde verkeersplan Twello uit. Echter, ook voor de lange termijn blijven wij inzetten op verbetering van de verkeersveiligheid, bereikbaarheid en leefbaarheid in en rond Twello. Dat is nodig omdat nieuwe ruimtelijke ontwikkelingen, waaronder woningbouw en de verdere ontwikkeling van bedrijventerrein Engelenburg, extra verkeersbewegingen met zich meebrengen.

We brengen de samenhangende ontwikkeling van Twello en omgeving in beeld in het kader van de komende Omgevingsvisie. Daarin werken wij woningbouw, bedrijventerreinontwikkeling, verkeersveiligheid, leefbaarheid, ruimtelijke kwaliteit en bereikbaarheid in samenhang uit. Onderdeel daarvan is een structurele verbetering van de veilige verkeersontsluiting, waarbij verschillende verkeersstromen zo veel mogelijk van elkaar worden gescheiden. Het gaat daarbij in ieder geval om vrachtverkeer, woonverkeer en fiets- en wandelverkeer. In het ontwerp betrekken wij nadrukkelijk de barrière werking van spoorlijn en Rijkstraatweg. Daarbij zoeken wij mogelijkheden om de spoorwegovergangen ook te verbeteren qua veiligheid.

Voor ons staat vast dat er gezien de toekomstige ontwikkelingen op termijn een aanvullende infrastructurele verkeersoplossing aan de westzijde van Twello nodig is, verdergaand dan het vastgestelde Verkeersplan Twello dat wij in deze periode gaan uitvoeren. Deze bestuursperiode werken wij uit hoe dit plan het beste ruimtelijk kan worden ingepast en gerealiseerd. Omdat deze opgave de financiële mogelijkheden van de gemeente overstijgt, zetten wij tegelijkertijd actief in op samenwerking en cofinanciering met andere overheden en partners. Doel is om aan het einde van deze bestuursperiode een concreet toekomstbestendig plan te hebben liggen.

Bij die uitwerking houden wij uiteraard rekening met de bescherming van landschappelijke en ecologische waarden van het gebied. Wij beperken de impact van de ruimtelijke ontwikkeling hierop en verbinden de noodzakelijke infrastructurele ontwikkeling aan behoud en versterking van de ruimtelijke kwaliteit van de gemeente Voorst. Ruimtelijke ingrepen moeten zorgvuldig worden ingepast, we hanteren hierbij het principe 'groen groeit mee'.

Tegelijkertijd vraagt verkeersveiligheid niet alleen in Twello, maar in de hele gemeente blijvende aandacht. Daarom kijken wij nadrukkelijk ook naar het buitengebied en de andere kernen, waar inwoners onveilige situaties ervaren, met name op wegen waar hard wordt gereden en waar fietsers kwetsbaar zijn. Wij zetten in op maatwerk per locatie, waarbij niet alleen grootschalige ingrepen in beeld zijn, maar ook kleinere en praktische verbeteringen, zoals een duidelijkere inrichting, passende snelheidsmaatregelen, bebording en waar nodig verbeteringen voor fietsers.

Beschermen wat ons dierbaar is

De gemeente Voorst telt twaalf dorpskernen en verschillende buurtschappen. Elk met een eigen karakter en identiteit. De gemeente is rijk aan cultureel erfgoed, waaronder agrarisch erfgoed zoals de fraaie boerderijen, verschillende landgoederen en verscheidene landschappen, maar ook immaterieel cultureel erfgoed en tradities. Monumenten en historische gebouwen maken de geschiedenis zichtbaar en beleefbaar in het dagelijks leven. Zowel in het buitengebied als in de kernen. Denk bijvoorbeeld ook aan de molens en oude dorpscafés. De afwisseling van openheid en groene structuren, vertelt het verhaal van eeuwenlange ontwikkeling en gebruik. Samen vormen deze elementen een waardevolle basis voor leefbaarheid en identiteit.

Met onze monumentale waarden blijven wij zorgvuldig omgaan. Monumentale panden zijn wettelijk beschermd. Voor niet als monument aangewezen, maar wel waardevolle panden, zetten wij in op behoud, waar nodig door in maatwerk ontwikkeling toe te staan. Maatwerk betekent dat een bijdrage wordt geleverd aan de ruimtelijke kwaliteit van een gebied, zodat behoud en ontwikkeling in balans blijven. Hierbij gaan wij in principe uit van stimulering en vrijwilligheid, om sloop te voorkomen.

Ook bij landgoederen erkennen wij het belang van vitaal beheer, maar wij beperken ongewenste verdichting in het buitengebied om het landelijk karakter te bewaren. Door de kwaliteit van ons landschap te behouden en waar mogelijk te versterken, zien wij kansen voor verdere ontwikkeling en promotie van toerisme en recreatie, ook om de recreatieve druk op De Veluwe te verminderen. Wij ondersteunen hiertoe de ontwikkeling van recreatieve faciliteiten in de gemeente Voorst, zowel voor bezoekers als voor inwoners. Zeker waar die faciliteiten als ontmoetingsplek bijdragen aan leefbaarheid en sociale cohesie.

Cultuur en gebruiken geven de gemeente Voorst identiteit en verbinden onze dorpen. Daarom houden wij oog voor de Nedersaksische taal en voor (multi)culturele tradities die van betekenis zijn voor het gemeenschapsleven, zoals dorpsfeesten en carbidschieten, binnen de geldende kaders. De bibliotheek zien wij als een onmisbare voorziening in onze gemeente: als plek om te lezen en te leren, maar ook in haar talloze maatschappelijke functies.

Grip op een vol energienet

Nederland verduurzaamt. Maar doordat er steeds méér gebruik wordt gemaakt van elektriciteit, loopt het stroomnet snel vol. Dat betekent dat er op piekmomenten (16.00–21.00 uur) veel elektriciteit door de elektriciteitsstations en kabels moet. Ook in de gemeente Voorst speelt dit probleem van netcongestie. Netcongestie vormt een toenemende belemmering voor woningbouw en economische ontwikkeling. Alle stroom loopt via ondersta-

tions. In de gemeente Voorst zijn die er niet. Het is dan ook belangrijk om hier samen met buurgemeenten en netbeheerders te blijven samenwerken.

Op (boven)regionaal niveau worden al veel maatregelen genomen, onder meer door vraag en aanbod beter te balanceren, zoals inzet van batterijen, flexibilisering van energiegebruik en stimulering van lokale energiegemeenschappen. Daarnaast gaat vanaf 1 juli 2026 ook voor kleinverbruikers het prioriteringskader gelden, waardoor woningbouw gaat concurreren met andere urgente opgaven. Als gemeente zien wij het belang om eerder aan te vragen in het planproces en initiatiefnemers te ondersteunen om zich bij kleinverbruiks-aansluitingen en projecten goed voor te bereiden op nieuwe regels. Netbewust bouwen en een toekomstig netcapaciteitsplafond zijn essentieel om de schaarse netcapaciteit efficiënt te benutten. Samenwerking en regionale afstemming zijn cruciaal om woningbouwopgaven haalbaar te houden.

Om de geschetste opgaven rondom energie en netcongestie concreet aan te pakken, zetten wij in op een integrale en uitvoeringsgerichte aanpak:

1. *Versnellen van innovatieve lokale energieoplossingen*

Wij blijven innovatieve toepassingen ondersteunen. Wij stimuleren slimme kleine energienetwerken en zetten actief in op smart energy hubs. Daarnaast zetten wij in op benutting van alternatieve energiebronnen. Denk hierbij aan zonne-energie op bestaande daken en lokale energy hubs met kleine windmolens. Dit vraagt ook om zorgvuldige en kwalitatieve inpassing van nieuwe transformatorhuisjes in de bestaande wijken. Met deze aanpak zoeken wij alternatieven voor grootschalige zon-eparken en grote windturbines, die door het landschap en de ruimtelijke context van onze gemeente niet vanzelfsprekend passen bij het landelijke karakter van Voorst.

2. *Gerichte inzet op bestaande bouw en energiearmoede*

Bij de verduurzaming van bestaande woningen zien wij vooral kansen in de samenwerking met IJsseldal Wonen en het begeleiden van woningeigenaren om te verduurzamen. Er komt steeds meer focus op energiemanagement om het energieverbruik op piekmomenten te verminderen. Hierbij zetten wij erop in dat maatschappelijke ongelijkheid door energiearmoede niet verder toeneemt. Tegelijkertijd is verduurzaming niet alleen een opgave voor de overheid, maar ook een gezamenlijke verantwoordelijkheid van inwoners en ondernemers, waarbij bewust energiegebruik en gedragsverandering steeds belangrijker worden.

3. *Actieve regierol in energie en woningbouw*

De gemeente neemt een actievere rol in programmering, prioritering en afspraken met ontwikkelaars (anterieure overeenkomsten) om beschikbare netcapaciteit optimaal te benutten. Dit doen wij via het komende warmteprogramma, met onder meer verdere stimulering van individuele oplossingen zoals warmtepompen.

4. Regionale samenwerking en slimme aansluiting

Wij sluiten aan bij regionale initiatieven (Regionaal programma energievoorzieningen (RPE), waterstof, mobiliteit) en kiezen bewust voor samenwerking, met focus op haalbare en schaalbare oplossingen.

5. Stimuleren economie

Wij ondersteunen ondernemers bij hun plannen, bijvoorbeeld met batterijopslag om het stroomnet te ontzien. Wij zetten ons ervoor in dat energie geen rem vormt op de ontwikkeling van bedrijventerreinuitbreiding van Engelenburg in Twello, de luchthaven in Teuge en bij De Kar.

Met deze koers combineren wij realisme met ambitie en versterken wij zowel de leefbaarheid als de economische ontwikkeling van de gemeente.

Afval

Wij blijven inzetten op vermindering van restafval en een zorgvuldig grondstoffenbeleid. De evaluatie van de huidige inzamelwijze benutten wij om te beoordelen welke aanpak het beste bijdraagt aan afvalreductie, uitvoerbaarheid én gebruiksgemak voor inwoners. Op basis van de evaluatie en best practices uit omliggende gemeenten maken wij een zorgvuldige afweging over het vervolg.



Bestuurlijk samenspel

Wij hebben de wens om onze inhoudelijke ambities in de komende bestuursperiode te realiseren vanuit goed bestuur en een zorgvuldige samenwerking. De kwaliteit van beleid en besluitvorming hangt voor ons samen met de manier waarop raad, college en coalitie met elkaar omgaan: betrouwbaar, open, respectvol en gericht op het gezamenlijke belang van onze inwoners. Wij betrekken daarbij de lessen uit het onderzoek naar de bestuurlijke verhoudingen uit 2024.

Dat betekent dat afspraken worden nagekomen en dat keuzes consistent, uitlegbaar en zorgvuldig tot stand komen. Als nieuwe omstandigheden aanleiding geven om standpunten te heroverwegen, doen wij dat open en transparant. Zo werken wij aan vertrouwen, zowel onderling als in de richting van inwoners, maatschappelijke organisaties en ondernemers.

Daarbij vinden wij het belangrijk dat de Raad zijn kaderstellende en controlerende rol goed kan vervullen. Een zorgvuldige besluitvorming vraagt dat onderwerpen tijdig en in de juiste volgorde worden besproken. Voor ons is het Voorster Vergadermodel met de fasen Beeldvorming, Oordeelsvorming, Besluitvorming het uitgangspunt. Dit helpt om voorstellen eerst goed te verkennen, vervolgens het politieke gesprek zorgvuldig te voeren en pas daarna tot een afgewogen besluit te komen. Door ruimte te maken voor goede beeldvorming en oordeelsvorming versterken wij de kwaliteit van het debat, de positie van de Raad en de zorgvuldigheid van de uiteindelijke besluitvorming. Participatie van inwoners en instellingen vindt met name plaats tijdens de beleidsvorming en de beeldvormende fase. Bij de oordeelsvorming en besluitvorming komt de formeel besluitvormende taak van de gekozen volksvertegenwoordiging voorop te staan.

Dat betekent ook dat belangrijke onderwerpen zo veel mogelijk tijdig op de agenda komen en niet pas in een laat stadium worden besproken.

Respect en vertrouwen zijn daarbij het uitgangspunt. Debatten voeren wij op de inhoud. Ideeën en voorstellen zijn bespreekbaar en verdienen aandacht, ongeacht van welke partij of uit welke hoek zij komen. Voorstellen worden beoordeeld op hun inhoud en niet op hun herkomst.

Raad, college en coalitie dragen samen verantwoordelijkheid voor het functioneren van het bestuur. Daarbij respecteren wij ieders rol en positie. Tegelijk zoeken wij actief de samenwerking op, juist wanneer onderwerpen complex zijn of belangen uiteenlopen. Betrouwbaar bestuur betekent voor ons ook dat partijen elkaar niet onnodig verrassen en relevante ontwikkelingen tijdig met elkaar delen.

Deze manier van samenwerken vraagt geen dichtgetimmerd stelsel van extra regels, maar wel taakvolwassen gedrag, onderling aanspreekbaar zijn en gezamenlijke verantwoorde-

lijkheid. De burgemeester en voorzitters binnen de Raad hebben een belangrijke rol in het bewaken van de kwaliteit van het debat en het functioneren van de bestuurscultuur. Waar nodig zorgen zij voor orde, reflectie en correctie.

Een belangrijke rol zien wij ook voor het Presidium, de vergadering van fractievoorzitters die optreedt als agendacommissie. Vanuit de Lange Termijn Agenda sturen zij op de organisatie en prioritering in de raadswerkzaamheden.

Wij vinden het belangrijk om periodiek samen stil te staan bij de manier waarop wij samenwerken en daarvan te blijven leren. Daarom stimuleren wij dat Raad en college regelmatig het gesprek voeren over het functioneren van de bestuurscultuur en waar nodig gezamenlijke verbeteringen doorvoeren. Waar nodig kan dit leiden tot aanpassing van werkwijze en/of reglementen.

Organisatie en bestuurskracht

Wij zijn trots op hoe onze organisatie functioneert, met hoge klanttevredenheid, hoge betrokkenheid en -zeker voor een gemeente op onze schaal- afdoende expertise voor de opgaven waar wij voor staan. We kiezen er bewust voor om waar mogelijk taken in eigen beheer uit te voeren met eigen medewerkers in vaste dienst.

Voor Voorst zijn ook de beleidsmatige ontwikkelingen in de regio van groot belang, zoals het Ontwikkelperspectief Stedendriehoek en de Gemeenschappelijke Regeling Jeugd. Wij blijven daar proactief op inzetten. Wij koesteren de regionale samenwerking. Het behoud van de balans tussen stedelijke en landelijke omgeving is in ons aller belang. Wij waarderen daarom hoe onze buurgemeenten de bijzondere positie en het karakter van Voorst in het groene hart van de Stedendriehoek respecteren. In de bestuurlijke governance staan wij daarom voor een gelijkwaardige vertegenwoordiging van alle gemeenten.

De organisatie is afgelopen jaar al zelf aan de slag gegaan met een verdere efficiëncyslag van € 1 miljoen. De realisatie daarvan verloopt voorspoedig. In geval komende jaren aanvullende bezuinigingen nodig zouden zijn zullen wij politieke beslissingen nemen over het takenpakket van de gemeente.

Wij zien in onze omgeving veel gemeenten nadenken over verdere samenwerking of schaalvergroting. Als Voorst zien wij geen aanleiding op dit moment voor een discussie over herindeling, maar wij blijven wel alert op de ontwikkelingen in onze naaste omgeving. Wij steunen het bestuurskrachtonderzoek waartoe de raad opdracht heeft gegeven, ook als middel om te bezien hoe wij als Voorst zelf onze bestuurskracht kunnen verbeteren.

Een gemeente die meedenkt

Wij willen dat inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties een gemeente treffen die toegankelijk, duidelijk en meedenkend is. Daarom werken wij verder aan een dienstverlening die uitgaat van “ja, mits”: uitnodigend en oplossingsgericht, met oog voor wat wél kan. Wij zorgen voor heldere routes, goede bereikbaarheid en een organisatie die initiatieven actief oppakt en begeleidt. Daarom zorgen we voor een goede samenwerking binnen de organisatie, zodat vragen en ideeën niet tussen loketten, afdelingen of procedures blijven hangen, maar worden opgepakt door een gemeente die nabij is, duidelijk communiceert en inwoners en ondernemers serieus verder helpt.

Daarnaast zetten wij de inzet en zichtbaarheid van onze dorpswethouders voort, samen met de coördinatoren van maatschappelijke initiatieven, zodat de lijnen tussen het college en de dorpen kort en herkenbaar blijven.

Financiën

Wij voeren een degelijk financieel beleid, met zoveel mogelijk beperking van de lastendruk binnen een sluitende begroting. Wij koesteren het voorzieningenniveau en de dienstverlening zoals wij die nu hebben bereikt en proberen die in de komende raadsperiode zoveel mogelijk in stand te houden.

Wij verwachten dat het college in de reguliere P&C-cyclus steeds afdoende voorstellen aan de raad voorlegt om tot een sluitende begroting te komen.

Voor het jaar 2027 volgen we het VNG-advies om alleen het eerstvolgende begrotingsjaar sluitend te maken en de tekorten in daaropvolgende jaren inzichtelijk te houden als onderdeel van de onderhandelingen met het rijk om te komen tot een betere financiering van gemeentelijke taken.



Bijlage: reactienota

De coalitiepartijen streven ernaar om de wensen en opvattingen van de hele Raad te betrekken bij het beleid. Als eerste stap daarin zijn de raadsfracties tijdens de periode van de coalitiebesprekingen uitgenodigd om resultaten te formuleren die zij in de komende bestuursperiode gerealiseerd willen zien.

Hieronder vindt u per raadsfractie een overzicht van deze inbreng. Daarnaast is steeds kort aangegeven hoe de coalitiepartijen de ingebrachte punten in het coalitieakkoord hebben verwerkt. Per punt is vermeld op welke pagina het betreffende onderwerp in het coalitieakkoord is te vinden.

Fractie	Resultaat	Coalitieakkoord
GroenLinks-PvdA	<ol style="list-style-type: none">1. Realiseren van asielopvang, met binnen twee jaar een duurzame opvanglocatie die voldoet aan de spreidingswet, inclusief duidelijke locatiecriteria en ondersteuning vanuit het Rijk.2. Versterken van volkshuisvesting en betaalbaarheid door uitvoering van het kader Volkshuisvesting, uitbreiding van sociale huur (ook buiten Twello) en een actiever grondbeleid. Daarbij inzetten op sneller en slimmer bouwen, intensiever gebruik van bestaande locaties en vergroening van wijken.3. Versterken van preventie en de sociale basis, met aandacht voor ontmoetingsplekken, ondersteuning van kwetsbare groepen en mantelzorgers, en het beperken van wachttijden in de Wmo.4. Verbeteren van de verkeersveiligheid, specifiek in Twello en rond de lordensweg.	<ol style="list-style-type: none">1. Er wordt invulling gegeven aan de wettelijke taakstelling, met een zorgvuldige en kleinschalige aanpak van de opvangopgave, waarbij draagkracht en uitvoerbaarheid centraal staan (lees verder op p.8 van het akkoord).2. Het kader Volkshuisvesting wordt uitgevoerd via inzet op een realistisch bouwtempo, doorstroming en passende woonvormen. Er zijn verschillende mogelijkheden om regie te voeren die wij nader gaan uitwerken (lees verder op p.10 van het akkoord).3. Binnen het sociaal domein ligt de nadruk op versterking van de sociale basis en preventie, met behoud van passende zorg (lees verder op p.5 van het akkoord).4. Verkeersveiligheid wordt integraal benaderd binnen de bredere ontwikkeling van Twello en omgeving, waaronder de opgaven uit de Omgevingsvisie, met specifieke aandacht voor de lordensweg (lees verder op p.16 van het akkoord).

Fractie	Resultaat	Coalitieakkoord
D66	<ol style="list-style-type: none"> 1. Voldoen aan de taakstelling van de spreidingswet, met een kaderstellende rol voor de raad en mandaat voor het college om locaties te concretiseren, binnen gestelde randvoorwaarden. 2. Actieve bijdrage aan de regionale energietransitie, met specifieke inzet op samenwerking rond waterstof met Deventer. 3. Opstellen van heldere kaders voor het ontwikkelperspectief Stedendriehoek 2050, met aandacht voor leefbaarheid, infrastructuur, landschap en ruimtelijke ontwikkeling. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. De opvangopgave wordt ingevuld via een aanpak gericht op statushouders en kleinschalige oplossingen; de raad wordt hierover dit jaar geïnformeerd (lees verder op p.8 van het akkoord). 2. Op het gebied van energie ligt de focus op regionale samenwerking en praktische oplossingen voor netcongestie. Aansluiting bij waterstofinitiatieven wordt overwogen wanneer dit meerwaarde biedt (lees verder op p.17 van het akkoord). 3. Samenwerking wordt als belangrijk uitgangspunt gezien. Bestaande kaders vormen daarbij een solide basis. In het proces rond het ontwikkelperspectief worden raden zorgvuldig in positie gebracht, zonder hierop vooruit te lopen.
Lokaal Liberaal	<ol style="list-style-type: none"> 1. Bevorderen van transparante en toegankelijke communicatie richting inwoners en ondernemers, met een regisserende rol binnen de organisatie. Waaronder het zichtbaar en herkenbaar maken van de inbreng van oppositiepartijen in het bestuurlijke (of coalitie) proces. 2. Verduidelijken van rollen en verantwoordelijkheden tussen raad, college en samenwerkingsverbanden, met periodieke evaluatie en borging. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Transparante besluitvorming en toegankelijke communicatie richting inwoners en ondernemers gelden als uitgangspunt, evenals een positieve gemeentelijke grondhouding ("ja, mits"). Extra ondersteunende functies binnen de ambtelijke organisatie worden hierbij niet noodzakelijk geacht (lees verder op p.22 van het akkoord). Vanwege deze reden wordt deze reactienota een bijlage bij het akkoord. 2. Het belang van betrouwbare en transparante bestuurlijke samenwerking met duidelijke rolverdeling tussen raad en college wordt onderschreven, evenals respect voor ieders positie. Controle vindt plaats via de Lange Termijn Agenda (lees verder op p.20 van het akkoord).

Fractie	Resultaat	Coalitieakkoord
Lokaal Liberaal (vervolg)	<ol style="list-style-type: none"> 3. Verbeteren van financieel inzicht, met name binnen het sociaal domein en de jeugdzorg, gekoppeld aan concrete doelstellingen om de kosten terug te dringen. 4. Ruimte voor inwonersinitiatieven en een betrokken houding met de intentie om deze mogelijk te maken. 	<ol style="list-style-type: none"> 3. Inzet op preventie, vroegsignalering en een sterke sociale basis, met bijzondere aandacht voor jongeren, en een effectieve en efficiënte professionele zorg worden beschreven als de basis voor een (financieel) houdbaar sociaal domein, waaronder de jeugdzorg (lees verder op p.5 van het akkoord). 4. Wij stimuleren actief initiatieven vanuit de samenleving (lees verder op p.22)
CDA	<ol style="list-style-type: none"> 1. Realiseren van voldoende woonruimte met een ambitie van circa 250 woningen per jaar richting 2030, ondersteund door passend grondbeleid en kostendekkende leges. 2. Versterken van een gezonde en verbonden samenleving, met aandacht voor vergrijzing, naoberschap en het belang van sport, cultuur en verenigingen. 3. Op verantwoorde wijze invulling geven aan de spreidingswet, op basis van humanitaire waarden en solidariteit. 4. Bevorderen van betrouwbaar en respectvol bestuur, met focus op het algemeen belang, strategisch handelen en gezonde gemeentefinanciën zonder onnodige risico's. Geen ruimte voor prestigeprojecten. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Het kader Volkshuisvesting wordt uitgevoerd, met een verhoogd bouwtempo (van 100 naar 125 woningen per jaar) en focus op eigen inwoners en ouderen, binnen de capaciteit van marktpartijen en organisatie (lees verder op p.10 van het akkoord). 2. Een gezonde en verbonden samenleving wordt als belangrijk uitgangspunt gedeeld (lees verder op p.5 van het akkoord). 3. De opvangopgave wordt verantwoord en uitvoerbaar ingevuld, binnen de kaders van de spreidingswet (lees verder op p.8 van het akkoord). 4. Het belang van betrouwbare en transparante bestuurlijke samenwerking met duidelijke rolverdeling tussen raad en college wordt onderschreven, evenals respect voor ieders positie (lees verder op p.20 van het akkoord). Uitgangspunt is het realiseren van projecten die bijdragen aan het algemeen belang en geen onnodige financiële risico's met zich meebrengen; ook projecten met een ambitieus karakter kunnen hierbinnen passend zijn.

Fractie	Resultaat	Coalitieakkoord
SGP	<ol style="list-style-type: none"> 1. Zorgvuldige invulling van de asielopvangopgave, met nadruk op een goed communicatie- en participatieproces om draagvlak onder inwoners te vergroten. 2. Hervormen van de jeugdzorg met als doel lagere kosten en betere resultaten, onder andere door versterking van het voorliggende veld, inzet op preventie en beter inzicht in uitgaven. 3. Verbeteren van de verkeersveiligheid in dorpen, met aandacht voor handhaving van 30 km-zones en een betere gladheidsbestrijding om bereikbaarheid en veiligheid te waarborgen. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Er wordt ingezet op een zorgvuldige invulling van de opvangopgave. Draagvlak wordt gezien als een waardevol gevolg van een goed proces, maar niet als doel op zich (lees verder op p.8 van het akkoord). 2. Binnen het sociaal domein ligt de nadruk op een effectieve en betaalbare organisatie, met focus op preventie en het waar mogelijk beperken van zwaardere zorg (lees verder op p.5 van het akkoord). 3. Uitgangspunt is een praktische en uitvoerbare aanpak, met aandacht voor lokale behoeften en maatwerk, zonder overregulering (lees verder op p.16 van het akkoord).



NATUURLIJK
VOORST!